wone IT

Планирование проектной деятельности. Автоматизация процесса на базе EPM-систем

Увеличиваем маржинальность проектного бизнеса

+7 499 322 05 45
marketing@wone-it.ru
www.wone-it.ru

wone IT

Планирование проектов — это процесс определения задач и расстановки их приоритетов, распределения затрат, объема и графика работ. Он нужен для выполнения проекта в установленный срок и в рамках бюджета. Правильное планирование помогает компаниям оптимизировать свои операции, повысить эффективность и улучшить управление рисками.

Планирование проектов может быть длительным процессом, выполняемым вручную, но в технологическом мире есть способ сделать его менее утомительным с помощью EPM-систем. Они становятся незаменимым инструментом для планирования проектов

Задачи автоматизации планирования проектной деятельности через EPM системы у компаний возникают в следующих случаях:

Необходимо оценить планируемую маржинальность, сроки и структуру ресурсов проектов разных типов

Необходимо оценить целесообразность планируемых инвестиций для проектов разных типов

EPM-системы предлагают комплексный подход к планированию проектов. Они позволяют:

- Объединять данные для всех типов ресурсов и доходов проекта в рамках разных сценариев
- Обеспечить анализ «план-факт-прогноз» по каждой статье и согласно структуре маржинальности проектов

Это помогает компаниям принимать верные решения и эффективно управлять своими ресурсами

wone IT

Для автоматизации проектной деятельности всех типов необходимо выполнить основные шаги:

Определить информационный продукт, где будет выполняться планирование состава задач и сроков проектов, человеческих ресурсов, материальных затрат и услуг подрядчиков, необходимых для выполнения проектов

Актуализировать методики расчета стоимости всех ресурсов и доходов по проектам и состав аналитических срезов для этого, структуру расчета маржинальности

Актуализировать подходы к планированию исходящих/ входящих оплат и методики применения сценарного подхода

Унифицировать элементы политик и регламенты планирования и учета для расчета плана и факта показателей (справочники, классификации учетных событий и документов, детализация учета операций и пр.)

Настроить информационную платформу для автоматизации данного процесса от стратегического планирования до построения план-фактной отчетности для каждого бюджетного периода

Сформировать бизнес-данные для настроенной системы и стабилизировать автоматизированный процесс расчета и визуализации планов и фактов в ходе ОПЭ

wone IT

Дорожная карта проекта по автоматизации планирования проектной деятельности на базе EPM-системы

1

Настроим структуру
- справочников для ведения проектов, подпроектов, задач, доходов , ресурсов всех видов (материальных, услуг, человеко-часов), аналитических срезов
- структуру показателей количественных и стоимостных для расходной и доходной части

2

Настроим интеграцию с ИСУП *если есть в IT ландшафте

3

Настроим формы ввода и расчеты, применяемые для оценки сценариев расходов, доходов, сроков и маржинальности проектов, а также для допустимых диапазонов стоимостных показателей

4

Настроим меппинг на данные учетных систем для целей план-фактного анализа исполнения проектов

5

Настроим процессы согласования спланированных проектов

6

Настроим дашборды по визуализации процесса планирования, статусов одобрений и исполнения проектов

7

Выполним перенос бизнес-данных и справочников

8

Обучим команду заказчика самостоятельному владению внедренной системой

wone IT

В результате вы получите:

- Полностью автоматизированный процесс планирования проектной деятельности
- Обученную команду пользователей, готовую выполнять и администрировать данный автоматизированный процесс

Почему Wone IT?

Опыт
100+ успешных реализованных проектов в различных индустриях и размерах бизнеса

200 + экспертов
Сертифицированных консультантов, архитекторов, инженеров, и технических специалистов в штате Wone IT

Комплексный подход
Сопровождаем клиента на каждом этапе от знакомства с решением до последующей технической поддержки

Демостенд
Показываем функциональность решений относительно задач бизнеса

- **Срок выполнения: 4–8 месяцев с учетом обсуждения и внедрения плана**
- **Результат — полностью автоматизированный процесс планирования проектов и обученная команда пользователей**

Используем надежные технологии и решения от лидеров отечественного рынка EPM-систем, гарантируя качество и функциональность

wone IT

Напишите нам, и мы сразу погрузимся в ваши задачи

marketing@wone-it.ru